

Nachhaltigkeitsstrategien an Hochschulen

Ein morphologischer Kasten

Mission	Leitbild	Leitlinien	Strategie	
Integrierte Strategie		Teilintegrierte Strategie	Unabhängige Strategien	
Internationalisierungsstrategie	Digitalisierungsstrategie	Forschungsstrategie	Transferstrategie	
Strategie ohne Ziele		Strategie mit Zielen	Strategie mit Zielen und Maßnahmen	
Top-down Erstellungsprozess	Erstellung durch ausgewählte Gremien	Offener partizipativer Erstellungsprozess	Bottom-up Erstellungsprozess	
Führung durch die Hochschulleitung	Führung durch ein Gremium	Führung Nachhaltigkeitsbeauftragte/r	Führung durch Green Office	
Strategie der Leitung		Strategie der wissenschaftlichen Einheiten	Strategie von Netzwerken	
Strategie 1.0 Vorgaben in Regelwerken	Strategie 2.0 profilbildend	Strategie 3.0 kooperationsorientiert	Strategie 4.0 systementwickelnd	
Festgelegtes Nachhaltigkeitsverständnis	Regulatives Nachhaltigkeitsverständnis	Ökologisches Nachhaltigkeitsverständnis	Offenes Nachhaltigkeitsverständnis	
Strategiefokus auf Forschung	Strategiefokus auf Lehre	Strategiefokus auf Betrieb	Strategiefokus auf Campus	Strategiefokus auf Transfer
Strategieinhalte vollständig selbst erarbeiten	Strategieinhalte aus BNE-Papieren ableiten	Strategieinhalte mit Stakeholdern erarbeiten	Strategieinhalte von anderen kopieren	
Legitimation durch Hochschulleitung		Legitimation durch Akademischen Senat	Legitimation durch Facheinheiten	
Strategieerstellung und –umsetzung mit vorhandenen Ressourcen		Strategieerstellung und –umsetzung mit umverteilten Ressourcen	Strategieerstellung und –umsetzung mit externen Ressourcen	
Umsetzung durch Hochschulleitung	Umsetzung durch Facheinheiten	Umsetzung durch einzelne Hochschulangehörige	Umsetzung durch Studierende	
Strategieumsetzung durch Hochschulleitung monitoren		Strategieumsetzung fallweise beobachten	Strategieumsetzung den freien Kräften überlassen	